

**Aanwezig:**

Dhr. C. Decaluwé	Gouverneur provincie West-Vlaanderen (Voorzitter)
Dhr. J. Briers	Gouverneur provincie Oost-Vlaanderen
Dhr. H. Polman	Commissaris van de Koning provincie Zeeland
Dhr. B. de Reu	Gedeputeerde Provincie Zeeland
Dhr. K. Loete	Burgemeester stad Eeklo
Dhr. J. Lonink	Burgemeester gemeente Terneuzen
Dhr. J.F. Mulder	Burgemeester gemeente Hulst
Mevr. I. Bossuyt	Schepen stad Harelbeke
Dhr. J.H. Verburg	Lid Provinciale Staten Zeeland
Dhr. J van Burg	Lid Provinciale Staten Zeeland
Mevr. A. Tavernier	Provincie West-Vlaanderen
Dhr. A. Guikema	Provincie Zeeland
Dhr. H. Mooren	Benelux Economische Unie
Mevr. E. Piqueur	Euregio Scheldemond
Mevr. L. Ervinck	Euregio Scheldemond
Mevr. M. Klein Hesseling	Euregio Scheldemond
Dhr. M. Verstringe	Euregio Scheldemond

**Aanwezige niet-leden:**

Mevr. L. Kortese	Adviseur Benelux
Mevr. C. Van Gheluwe	directeur TUA West
Mevr. I. Herteleer	consulente RTC Oost-Vlaanderen

**Verontschuldigd:**

Dhr. G. Versnick	Gedeputeerde Provincie Oost-Vlaanderen
Dhr. J. de Bethune	Gedeputeerde provincie West-Vlaanderen
Dhr. E. Couckuyt	Gedeputeerde provincie Oost-Vlaanderen
Dhr. P. Hertog	Gedeputeerde Provincie Oost-Vlaanderen
Dhr. L. Maes	Provincieraadslid Oost-Vlaanderen
Dhr. H. De Plecker	Provincieraadslid West-Vlaanderen
Dhr. F. Vandevoorde	Provincieraadslid West-Vlaanderen
Dhr. B. De Cuyper	Provincieraadslid West-Vlaanderen
Mevr. P. de Milliano	Lid Provinciale Staten Zeeland
Dhr. G. Temmink	Lid Provinciale Staten Zeeland
Dhr. R. Ruissen	Lid Provinciale Staten Zeeland
Dhr. K. Declercq	Burgemeester stad Roeselare
Dhr. R. Verhulst	Burgemeester gemeente Goes
Dhr. L. Dehandschutter	Burgemeester stad Sint-Niklaas
Dhr. M. De Clercq	Schepen stad Gent
Dhr. R. Strubbe	Schepen stad Damme
Dhr. M. Suykens	Directeur VVSG
Mevr. A. Vliebergh	Provincie Oost-Vlaanderen

**1. Opening door de voorzitter de heer Carl Decaluwé, gouverneur provincie West-Vlaanderen**

De voorzitter, de heer C. Decaluwé, heet iedereen welkom.

**2. Ter besluitvorming: verslag vergadering 13 april 2016**

Naar aanleiding van het verslag geeft mevrouw Piqueur kort een stand van zaken over de nieuwe vakgroep grensarbeid. De uitnodigingsbrief is verzonden en van de meeste betrokkenen is een positieve reactie ontvangen. De eerste bijeenkomst van de vakgroep staat gepland in februari 2017. Mevrouw Piqueur geeft aan dat er veel initiatieven spelen op het vlak van grensarbeid. Het doel is om de diverse gremia in beeld te brengen en op elkaar af te stemmen. Dit kan wellicht met een onderzoek gefinancierd vanuit het Scheldemondfonds.

Er zijn geen verdere opmerkingen op het verslag.

**Besluit:** Het verslag wordt goedgekeurd zoals voorgelegd.

**3. Stand van zaken GROS Vlaanderen – Nederland**

**a. Ter besluitvorming: Vlaams-Nederlandse top d.d. 7 november jl. door de heer Jan Briers gouverneur provincie Oost-Vlaanderen**

De heer Briers heeft de topontmoeting als een succesvolle bijeenkomst ervaren. Sinds de top in Maastricht bestaat er een nauwere samenwerking tussen de twee minister-presidenten. Ook tijdens de informele top en de VNDelta 'top' was het merkbaar dat we nu in een goede flow zitten om duurzaam te blijven samenwerken. Vanuit Euregio Scheldemonde is input gegeven voor de topontmoeting.

Om ook betrokkenheid te tonen bij de opvolging van de gemaakte afspraken is een brief opgesteld aan de minister-presidenten. Juist in een gremium als Euregio Scheldemonde kunnen op lokaal en regionaal niveau concrete best practices van grensoverschrijdende samenwerking naar voren komen die passen binnen de gemaakte afspraken tijdens de top.

**Besluit:** De Scheldemondraad stemt in met het versturen van de opvolgbrief met betrekking tot de topontmoeting aan de minister-presidenten

**b. Ter bespreking: resultaten en vervolg Nederlands actieteam grensoverschrijdende economie en arbeid door Ben de Reu, gedeputeerde provincie Zeeland**

De heer de Reu licht de stand van zaken toe wat betreft het Nederlands actieteam grensoverschrijdende economie en arbeid. De tekst uit de bijlagen vat de resultaten vanuit het Nederlands actieteam goed samen. Er ligt een plan van aanpak voor dat op 30 januari a.s. in Nijmegen gepresenteerd zal

worden. De heer de Reu benoemt de beperking in het actieplan wat betreft de aansluiting met Vlaanderen. Het is voor hem onduidelijk hoe het plan van aanpak is aangesloten met partijen in Vlaanderen. Ook de positie van de provincies en de gemeenten in Vlaanderen is nog niet goed geborgd. Na de presentatie op 30 januari zal de samenwerking met Vlaanderen prioritair opgepakt moeten worden.

De heer de Reu refereert aan de speech van Donner over de experimenteerruimte. De Scheldemondraad biedt een goed platform om concreet met experimenteerruimte aan de slag te gaan.

Gouverneur Briers uit zijn zorg over het feit dat het niet duidelijk is bij welke departementen in Vlaanderen de punten uit het actieteam zijn uitgezet. De heer Polman suggereert om te bekijken aan welke thema's die het actieteam benoemt, een goed vervolg kan gegeven worden richting Vlaanderen.

De heer Polman stelt voor om dit in kleine kring vanuit de Scheldemondraad op te nemen. De heer Axel Buyse, afgevaardigde van de Vlaamse regering in Nederland kan hier een rol in spelen.

De heer Lonink erkent de goede initiatieven van Euregio Scheldemond en de Benelux. Tijdens het door de gemeente Terneuzen georganiseerde mini symposium over het benutten van de kansen op de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, is gebleken dat er juist bij de bedrijven veel kennis zit. De heer Lonink roept daarom op om de knelpunten niet op bestuurlijk niveau te laten hangen. Er is al veel geregeld met bijvoorbeeld het grensinformatiepunt, maar het moet meer doorstromen richting de partijen die er echt iets aan hebben. De heer Lonink stelt voor om met het uitvoeren van pilots in onze regio eerst het bedrijfsleven goed te bevragen over problemen en mogelijke oplossingen.

De heer de Reu vult aan dat het knelpuntonderzoek van verzorgers en lasser laat zien hoe we als Scheldemondraad zaken concreet kunnen oppakken.

**Actie:**

1. De Scheldemondraad kijkt in kleine kring hoe het Nederlandse actieteam een betere afstemming kan maken richting de bevoegde Vlaamse partijen.
2. Euregio Scheldemond bevraagt bedrijven uit de regio over mogelijke knelpunten en eventuele oplossingen over grensoverschrijdende economie en arbeid.

**4. Ter bespreking: uitkomsten Commissie structuurversterking Zeeland en relatie met Vlaanderen door de heer Han Polman**

Tijdens de voorgaande Scheldemondraad d.d. 13 april jl. gaven de leden van de Scheldemondraad actief inbreng aan de heer Balkenende voor het onderzoek naar structuurversterking van provincie Zeeland. De heer Polman geeft een toelichting bij de uitkomsten van de commissie en de acties die vanuit Zeeland genomen worden.

De commissie heeft een vijftal prioritaire thema's gedefinieerd.

1. Smart Delta Resources / circulaire economie / biobased economy
2. Experimenteergebied Energietransitie en Deltatechnologie
3. University College for Engineering and Innovation (Bèta College)
4. Havensamenwerking
5. Gezonde regio en toerisme

Binnen Euregio Scheldemonde zet Zeeland graag in op Havensamenwerking, Smart Delta Resources (SDR), Biobased economy en Bestuurlijke vernieuwing. Een aantal van deze thema's is ook tijdens de topontmoeting aan de orde geweest. Wat betreft bestuurlijke vernieuwing liggen er kansen in het Scheldemondegebied waar soms de grens een drempel lijkt. Het is wel belangrijk om de grensoverschrijdende samenwerking op het juiste niveau aan te pakken. Daarbij moeten we onze hogere overheden meenemen in de kansen in het grensgebied.

De heer Briers vraagt of de Seine Schelde verbinding ook aan de orde is in het actieplan van de commissie structuurversterking Zeeland? Volgens de informatie die heer de Decaluwé heeft, is dit dossier momenteel uitgesteld door de Fransen. Onduidelijk is hoe de Fransen mee willen werken aan de noord-zuidverbinding. De heer Decaluwé vermoedt dat een gebrek aan financiële middelen en wellicht de concurrentiekracht van de eigen havens zoals Duinkerke en Le Havre een rol kunnen spelen.

De heer Polman ziet de versterking van de noord-zuidcorridor als een grote kans voor ons gebied. Het zou goed zijn om een aantal initiatieven binnen TEN-T te bundelen. De heer Lonink ziet dat bedrijven in de Kanaalzone nu al anticiperen op een mogelijke doortrekking en hun investeringen uitbreiden.

## **5. Onderwijs en arbeidsmarkt Euregio Scheldemonde**

### **a. Ter bespreking: Benelux Beroepskwalificaties en grensoverschrijdende stages door mevrouw Lavinia Kortese adviseur Benelux**

Mevrouw Kortese geeft een toelichting over de activiteiten van de Benelux op het vlak van meeneembaarheid van beroepskwalificaties. Op EU niveau is er de richtlijn waarin de gereguleerde beroepen opgenomen zijn. Veel gehoorde klachten over de erkenningsprocedures zijn o.a. de lange tijdsduur, hoge kosten en gefragmenteerde informatievoorziening. Voor specifieke beroepen is een hoge mate van expertise nodig. Identificatie van specifieke beroepen is nodig om te bekijken welke oplossingen nodig zijn. Specifieke sectoren waar knelpuntberoepen voorkomen, zijn zorg, bouw en

de IT sector. Naast identificatie van knelpuntberoepen is het ook een uitdaging om meeneembaarheid te identificeren. Er zijn veel ontwikkelingen gaande, waardoor het een uitdaging is om concrete maatregelen te nemen. De Benelux richt zich nu vooral op het ondersteunen van de bestaande maatregelen, het realiseren van vergelijkbaarheid en eventuele vertalingen waar nodig.

De heer Guikema vraagt zich af of er aanvullende criteria zijn, want aan niet-gereguleerde beroepen worden vaak nog extra eisen gesteld. Mevrouw Kortese geeft aan dat er nog wel extra informatie wordt gevraagd.

De heer Polman vraagt hoe de praktijk bij deze vraagstukken is betrokken. De heer Mooren geeft aan dat de expertengroep zich bevindt op het niveau van de ministeries. Het is belangrijk dat zij met een gemeenschappelijke oplossing komen.

Ook de heer Briers pleit voor concrete acties. Er wordt al meerdere jaren gesproken over het knelpunt beroepskwalificaties, maar hij ziet nog weinig resultaten. De heer Polman vult aan dat een goede koppeling vanuit de praktijknoodzaak essentieel is.

De heer Mooren laat weten dat het soms ook blijft hangen op het niveau van de ministeries. Het is daarom belangrijk dat er vanuit de grensregio's blijvende aandacht gevraagd wordt. Juist de regio's kunnen de concrete problemen benoemen.

De heer Lonink onderkent dat de Benelux met drie landen werkt, maar vindt het belangrijk om concrete casussen vanuit onze regio door te geven. De heer van Burg vult aan dat bedrijven vaak ook exact weten waar de knelpunten én de oplossingen zitten.

De Scheldemondraad besluit dat het zinvol is om in dit gebied HR-managers van grote bedrijven in de regio te bevragen.

De heer de Reu geeft aan dat hij bij het actieteam ook heeft gemerkt dat er tussen de verschillende departementen niet altijd goede afstemming plaatsvindt.

De Scheldemondraad ziet graag actie op het punt van meeneembaarheid van beroepskwalificaties. Juist nu er naar aanleiding van de topontmoeting extra aandacht is voor het thema op nationaal niveau. Het zou goed zijn om een actieplan op bestuurlijk niveau op te stellen. In het actieplan kan worden opgenomen welke bestuurder wie benadert en op welk niveau. De heer Decaluwé vindt de eerstvolgende top een goed moment om resultaten vast te leggen. Hij hoopt dat er tegen een volgende top iets concreets kan ondertekend worden door de minister presidenten.

**Actie:**

1. Inventariseren van bestaande studies en bevindingen met betrekking tot knelpunten in beroepskwalificaties in dit gebied
2. Oplijsten van de bevoegde instanties voor het oplossen van de diverse vastgestelde knelpunten
3. Opstellen van een bestuurlijk actieplan voor benodigde bestuurlijke tussenkomst voor oplossen knelpunten meeneembaarheid van beroepskwalificaties.
4. Bevragen HR managers van bedrijven in de Scheldemondregio over knelpunten in meeneembaarheid van beroepskwalificaties

**b. Ter kennisname: toelichting grensoverschrijdende stages in Interreg project Grensinforvoorziening Vlaanderen-Nederland door mevrouw Conny Van Gheluwe, directeur TUA West, Technische Universitaire Alliantie voor economische transformatie in West-Vlaanderen**

Mevrouw Van Gheluwe licht kort de werking van TUA West toe. Naast een aantal grote bedrijven en de provincie West-Vlaanderen, zijn onderwijsinstellingen, Howest, Vives, KULAK en UGent betrokken.

Mevrouw Van Gheluwe geeft aan dat de problematiek in West-Vlaanderen gelijkaardig is aan die van Zeeland wat betreft het wegtrekken van jongeren (brain drain). Zij gaat in op het onderdeel grensoverschrijdende stages van het Interreg project Grensinforvoorziening. Binnen het project wil men heel concreet starten met stages over de grens, meerbepaald in het hoger onderwijs. Daarnaast wil men de opgedane praktische kennis capteren en dissemineren.

**6. Ter kennisname: voorstelling resultaten Scheldemondfondsproject Bedrijf + School door mevrouw Isabelle Herteleer, consulente Regionaal Technologisch Centrum Oost-Vlaanderen.**

Mevrouw Herteleer vertegenwoordigt het Regionaal Technologisch Centrum Oost-Vlaanderen. Het RTC is één van de 5 Vlaamse centra die initiatieven neemt om een brug te slaan tussen technisch beroepsonderwijs en bedrijven. Het RTC versterkt de lokale dynamiek op vlak van kennis en ervaring binnen de techniek. Projecten zijn voornamelijk gericht op 16-18 jarigen.

Het Scheldemondfondsproject Bedrijf + School was een van de projecten dat aansloot op het Vlaamse STEM actieplan. De website vanuit het project Bedrijft + School is een platform van bedrijven die zich engageren om jongeren enthousiast te maken voor technische beroepen. In Zeeland kent men al een langere traditie van bedrijven en scholen die samenwerken. In Vlaanderen heeft men veel kennis en ervaring opgedaan met de Zeeuwse

methodiek, omdat er binnen Vlaanderen versnippering is binnen deze thematiek.

Conclusie na uitvoering van het project is o.a. dat samenwerken belangrijk is, maar ook de effectieve verbinding tussen bedrijven en scholen om zo een vertrouwensband op te bouwen. Ervaring uit zowel het Interregproject Tendenzen zonder Grenzen als Bedrijf + School is meegenomen en nu ingebed in de reguliere werking van het RTC.

Mevrouw Herteleer geeft een voorbeeld van de spin-off van het project, gelinkt aan het STEM leertraject. Er wordt nu opgetrokken met 5 bedrijven die willen samenwerken met scholen rond concrete opdrachten. RTC stimuleert scholen hiermee om extern georiënteerd te zijn.

De heer Verburg vraagt of er ook bedrijven over de grens meewerken. Mevrouw Herteleer laat weten dat via de techniekbus Vlaamse scholen in Zeeland op bezoek zijn gegaan en vice versa.

## **7. Scheldemondfonds**

### **a. Ter kennisname: stand van zaken**

Mevrouw Ervinck licht de stand van zaken van het Scheldemondfonds toe. Sinds de oprichting van het fonds in 2007 zijn 33 projecten goedgekeurd. Indien het ingediende project '3D printing zonder grenzen' wordt goedgekeurd, dan resteert nog 97.131,74 euro tot eind 2016. Dit bedrag kan meegenomen worden naar volgend jaar.

### **b. Ter besluitvorming: project 3D printing zonder grenzen**

Mevrouw Klein Hesseling gaat in op het project '3D printing zonder grenzen'. Het project wil een basis leggen voor de bediening van bestaande industrieën die gebruik willen maken van een deel of volledige 3D print service in de Euregio Scheldemonde. Het richt zich vooral op de logistieke lijnen en het efficiënter maken van een 3D printing industrie. De missie is het realiseren van een Makers Lab en Living Lab. Via het grensoverschrijdend Living Lab kunnen bedrijven op een zo efficiënt mogelijke manier toegang krijgen tot 3D printers waardoor ze niet elk apart een 3D printer hoeven aan te schaffen.

Concreet zullen er verkennende interviews met bedrijven uit de gehele Euregio Scheldemonde plaatsvinden om een beeld te krijgen wat de vraag precies is voor 3D printing. Het organiseren van een Living Lab en Makers Lab gebeurt samen met experts uit bedrijven, kennisinstellingen en koepelorganisaties uit zowel Zeeland als Oost- en West-Vlaanderen. De totale kosten van het project bedraagt 73.500,- euro. Vanuit het Scheldemondfonds wordt een bijdrage van 43.500,- euro gevraagd. Impuls Zeeland is de projectverantwoordelijke en de Vlaamse partner TUA West zal zowel de Oost- als West-Vlaamse kennisinstellingen

behartigen. Via de expertengroepen die TUA West coördineert, zijn o.a. UGent, Vives en Howest betrokken.

De provincie Oost-Vlaanderen vraagt om de volgende voorwaarden aan het project te stellen:

- actieve betrokkenheid van Oost-Vlaamse ondernemingen en kennisinstellingen bij de voorziene expertengroep
- actieve inventarisatie van Oost-Vlaamse ondernemingen
- mogelijkheden onderzoeken voor samenwerkingen met bestaande centra voor inrichting van mogelijk Living - of Makers Lab. Te denken valt aan het Biobased Trainingscenter te Terneuzen.
- openheid van project resultaten binnen de 3 provincies van Euregio Scheldemond

**Besluit:** De Scheldemondraad stemt in met een bijdrage van 43.500,- euro aan het project '3D printing zonder grenzen' vanuit het Scheldemondfonds. Het project dient te voldoen aan bovengenoemde voorwaarden zoals gesteld door de provincie Oost-Vlaanderen.

#### **8. Ter kennisname: stand van zaken Interreg programma's en overzicht projecten door Ann Tavernier, provincie West-Vlaanderen**

Mevrouw Tavernier presenteert de stand van zaken van de Interreg programma's waar de drie Scheldemondprovincies bij betrokken zijn. Interreg Vlaanderen-Nederland en 2 zeeën zijn de belangrijkste programma's voor onze regio. Momenteel is oproep 3 nog tot 13 januari 2017 geopend voor het Interreg Vlaanderen-Nederland programma. Voor deze call wil men graag extra ondernemingen aanspreken als belangrijkste doelgroep.

Mevrouw Tavernier geeft aan dat kwaliteitsvolle projecten en een realistisch budget de grootste uitdagingen zijn voor de projecten. Helaas lijken de projectaanmeldingen vanuit de Scheldemondprovincies iets achter te lopen. De oproep, ook richting bestuurders, is dat indien er projectideeën spelen bij organisaties in de regio ze contact op kunnen nemen met de projectadviseurs en het Scheldemondsecretariaat.

De heer Verburg vindt het interessant dat KMO/ MKB groep wordt aangesproken in het Interreg programma. Hij vraagt of dit ook een bekommernis is die Euregio Scheldemond behartigt. Mevrouw Ervinck refereert aan het actieplan van Euregio Scheldemond, waarin ook ook aanknopingspunten staan voor grensoverschrijdend ondernemerschap. Een groot aantal Scheldemondacties vinden hun weg in Interreg- of andere projecten. In de praktijk blijkt bedrijfsbetrokkenheid binnen Interreg projecten aan een aantal voorwaarden te moeten voldoen, waardoor ze vanuit het Interregprogramma aan een juridische en financiële toets worden



onderworpen. Dit is soms een belemmering voor bedrijven om in projecten mee te stappen.

#### **9. Ter kennisname: terugkoppeling resultaten MIRG door de heer Carl Decaluwé, gouverneur provincie West-Vlaanderen**

Vanuit het Scheldemondfonds is de betrokkenheid van West-Vlaanderen bij het MIRG project ondersteund. De heer Decaluwé licht toe wat er binnen het project is gerealiseerd. Op 12 en 13 oktober jl vond een grote grensoverschrijdende oefening op zee en van zee naar land plaats. Het bijzonder interventieplan voor rampen op zee is hierdoor nog eens naar behoren getest. Het gebruik van medische schepen op zee is een belangrijk thema om op te pakken.

Namens de Veiligheidsregio Zeeland geeft de heer Lonink zijn complimenten voor de goed georganiseerde oefening.

#### **10. Werkvereniging voor grensregio's**

##### **a. Ter besluitvorming: deelname Scheldemondraad aan Executive Committee Werkvereniging voor grensregio's**

Euregio Scheldemonde is gevraagd door de Werkvereniging voor grensregio's (WVEG) om hun volgende executive committee te organiseren. Hieraan gekoppeld is ook een Task Force Interreg. De WVEG spreekt namens alle grensregio's en kan hiermee een stem laten horen voor het belang van de volgende Interreg periode.

De Task Force Interreg is voor Euregio Scheldemonde interessant omdat Interreg nog steeds een financiële hefboom is voor heel wat projecten. Door de Scheldemondraad ook uit te nodigen voor deze task force kan bestuurlijke input vanuit Scheldemonde geleverd worden. De Europese Commissie is hiervoor vragende partij.

De vraag die aan de Scheldemonde voorligt is of Scheldemonde de WVEG kan ontvangen. Hieraan gekoppeld is de organisatie van een klein informatief programma op locatie en het leiden van de Task Force Interreg. De leden van de Scheldemondraad worden ook uitgenodigd om kennis te maken met de WVEG en deel te nemen aan de Task Force. Nathalie Verschelde zal als spreker vanuit de Europese Commissie, DG Regio, worden uitgenodigd. Er kan bekeken worden of kosten voor de praktische organisatie gedeeltelijk vanuit het werkingsbudget van Euregio Scheldemonde bekostigd kunnen worden.

<p><b>Besluit:</b> De Scheldemondraad stemt in met de organisatie van en deelname aan de Task Force Interreg van de WVEG en het gastheerschap van de executive committee op 23 en 24 maart 2017.</p>
--

##### **b. Ter besluitvorming: participeren in ESPON project publieke dienstverlening**

De WVEG heeft aan Euregio Scheldemond gevraagd om projectpartner te zijn in een project over publieke dienstverlening binnen het ESPON programma.

Het project dat door WVEG wordt ingediend, steunt op twee pijlers:

- een onderzoek door een transnationaal team enerzijds
- eigen activiteiten van de partners/stakeholdersprogramma.

De vraag ligt nu voor aan de Scheldemondraad of we akkoord kunnen gaan om in te tekenen in dit project. De initiële bijdrage van 200,- euro kan gedekt worden vanuit het Scheldemond werkingsbudget. Indien het project wordt goedgekeurd dan zal de volledige bijdrage evenals de inhoudelijke invulling aan de Scheldemondraad worden voorgelegd.

<b>Besluit:</b> De Scheldemondraad gaat akkoord met deelname aan het ESPON project over publieke dienstverlening en de bijdrage hiervoor van 200,- euro.
--

### **11. Ter besluitvorming: concept persbericht**

Het persbericht wordt vastgesteld.

<b>Besluit:</b> persbericht kan verzonden worden.
---

### **12. Ter kennisname: data Scheldemondraad 2017**

De Scheldemondraden voor 2017 staan gepland op:

- woensdag 10/05 Brugge 14:00-16:30 (aansluitend receptie)
- woensdag 22/11 Middelburg 10:00-12:30 (aansluitend lunch)

### **13. Rondvraag en sluiting**

Er zijn geen aanvullingen vanuit de vergadering. De voorzitter dankt de leden van de Scheldemondraad en sluit de vergadering.